

## Projekta īstenošanas pašvērtējums

**Darbības laiks:** 1 gads. 07.07.2005.-07.07.2006.

### Sasniegtā rezultāta atbilstība mērķim

Projekta vispārējais un tiešais mērķis ir sasniegts. Projekta laikā plānotās aktivitātes īstenotas.

**Sasniegtais rezultāts:** Izveidota jauna, moderna RTK mājas lapa, un tas sekmē mācību iestādē informējoši-konsultējošo darbu, kā arī informācijas sabiedrības veidošanos.

### Administrēšanas vadlīnijas:

1) Projekta ieviešanas vadība tika organizēta vairākos posmos:

- Izstrādāts projekta organizācijas apraksts un struktūra;
- Izstrādāts grāmatvedības organizācijas apraksts;
- Izstrādāti un ieviesti organizatoriskie dokumenti, piemēram, ikmēneša organizatoriskā ciklogramma u.c.;
- Organizētas informējoši-organizatoriskās sapulces;
- Sagatavota personāla dokumentāciju (personāla saraksts, darba attiecības reglamentējošie dokumenti, t.i. uzņēmuma līgums, u.c.)
- Izstrādāti amatu apraksti.
- Ieviesta darba laika uzskaitē;
- Izstrādāti citi dokumenti, kas sekmēja projekta ieviešanu un īstenošanu.

2) Projekta uzraudzību tika veikta tieši un distancēti.

- Tiešā uzraudzība tika veikta saskaņā ar projekta ieviešanas laika grafiku, plānoto aktivitāšu īstenošanu un auditējamo vērtību faktiskās esamības pārbaudi, u.c.
- Netiešā uzraudzība tika veikta saziņas veidā: diskusija, sarakste, konsultācija u.c.

**Personāls:** Projektā bija iesaistīti 9 dalībnieki. Viss personāls ir RTK kontingents, t.sk. 2 cilvēki ir RTK studenti: lapu programmēja pašas mācību iestādes Programmēšanas tehniķu specialitātes absolvents, patreizējais Informācijas tehnoloģiju programmas students Sandis Bērziņš, kā arī tehniskā nodrošinājuma veikšanā piedalījās Telekomunikāciju programmas students Pēteris Cīrulis. Projekta vadītāja Iveta Ulmane.

**Pārskats par paveikto darbu:** Darbs noritējis sekmīgi. Visas aktivitātes ir īstenotas. Galarezultāts ir sasniegts-Rīgas Tehniskajai koledžai ir jauna, funkcionāla mājas lapa, kuru var apskatīties interneta saitā [www.rtk.lv](http://www.rtk.lv).

### Problēmas:

1. Pieredzes un profesionālu konsultantu trūkums ESF līdzekļu apsaimniekošanā un projektu īstenošanā, kā rezultātā bija grūti ieviest projekta administrēšanu, jo projekta vadītājam nācās pašas visu veidot balstoties uz savu izdomu un iniciatīvu.

2. Trūka kompetentu konsultantu juridiskajos jautājumos, kā rezultātā PIAA bija izteikusi aizrādījumu projekta īstenošanas pārbaudes laikā, ka nav sakārtotas darba tiesiskās attiecības LR Darba likumdošanā noteiktajā kārtībā, t.i. nevar būt vairāki Darba līgumi ar vienu darba devēju, nepieciešams slēgt Darbuņēmuma līgumus
3. Projekta sākuma laika nobīdes rezultātā radās dažādas problēmas, kuras saistītas ar aktivitāšu īstenošanas jēgu piemērotā laika periodā kā sākotnēji bija plānots projekta iesniegšanas brīdī. Tā rezultātā radās nepieciešamība izmainīt plānoto aktivitāšu būtību, piemēram, 1) nebija iespējams projekta īstenošanas laikā apmācīt pedagoģisko sastāvu metodisko darbu ievietošanai mājas lapā, jo mājas lapa bija pilnībā pabeigta tikai jūnijā, nācās aizvietot mācības ar metodiskā materiāla izstrādi pašmācībai; 2) nebija iespējams nodrošināt projekta īstenošanas gaitā netiešās mērķa grupas skaitu, jo plānotā mērķauditorija visaktīvākā ir martā, aprīlī, maijā, bet projekta galarezultāts publiski bija pieejams tikai jūnija otrajā pusē.
4. Projektu pieteicēji (izglītības iestādes) nebija informēti, ka būs jā sagatavo ārkārtīgi daudz dažādu dokumentu, t.sk. jāpārveido iekšējie dokumenti, piemēram, lietu nomenklatūra, grāmatvedības organizācija u.c. . Tā rezultātā projekta administrācijai bija jāziedo ļoti daudz laika dokumentācijas kārtīšanai, kas nebija adekvāti paredzēts darba samaksā.
5. No projektu uzraudzības puses (PIAA un IZM) ir liela birokrātija projekta izmaiņu apstiprināšanai, kā arī nepārdomāta ierobežotība materiālo vērtību iegādē, kas daļēji traucē nodrošināt specifisku aktivitāšu īstenošanas kvalitāti. Tā kā PIAA neakceptēja pamatlīdzekļu iegādi, t.i. digitālā fotoaparāta iegādi, tad nebija iespējams nodrošināt pilnīgi kvalitatīvu fotoattēlu sagatavošanu ievietošanai mājas lapā.
6. Projekta īstenošanu pilnīga ierobežotība finansu līdzekļu nelielu izmaiņu veikšanai traucēja ātri veikt finansu apstrādi.
7. Aizkavējās jaunās mājas lapas nomaiņa serverī, saistībā ar to, ka jaunajai lapai ir savādāka tehnoloģiskā uzbūve, kas prasa veikt citu nodrošinājumu lapas uzturēšanai globālajā tīmeklī.

#### **Finansu resursi:**

Ne mazāk svarīgs faktors projekta darbības nodrošināšanā bija pieejamais valsts budžeta finansējums un Eiropas sociālā fonda līdzekļi. Projekta īstenošanas sākumposmā nebija piešķirts precīzs finansējums, bet laika gaitā finansējums tika izlīdzināts, un līdz projekta beigām tika saņemts tekošs un savlaicīgs līdzekļu ieskaitījums projekta kontā. Finansu resursi izlietoti pamatoti un precīzi.

#### **Vērtējums paveiktajam:**

Projekta nodomi ir īstenoti, galarezultāts sasniegts. Projekts uzskatāms par izdevušos.

**Vēlu veiksmi arī citiem!**

07.07.2006.

Projekta vadītāja  
Iveta Ulmane